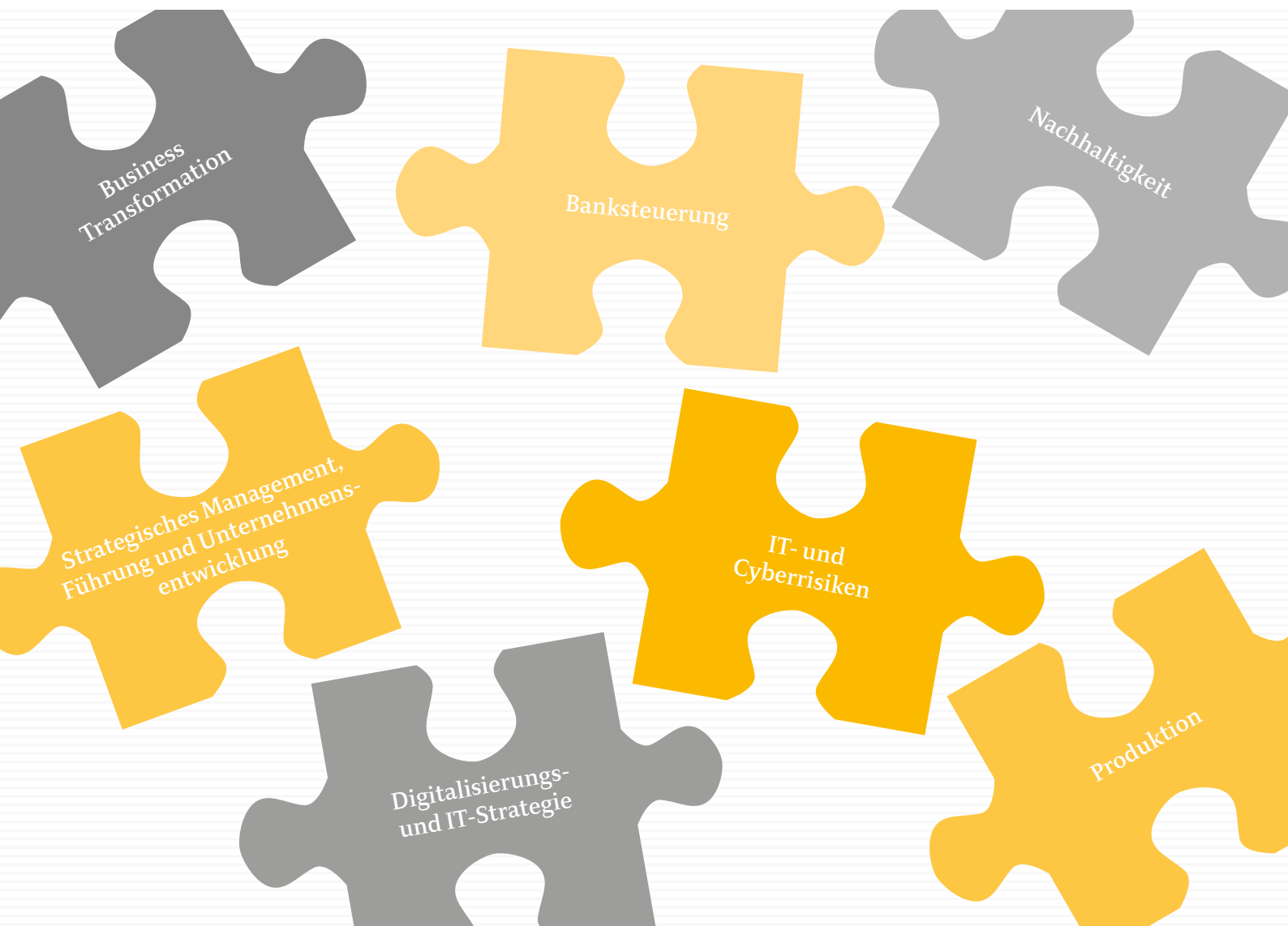


Fit & Proper

Vorstandskompetenzen 2022



Vorstandskompetenz
Business Transformation

Vorstandskompetenz
Digitalisierungs-
und IT-Strategie



*Fit
&
Proper*

Vorstandskompetenz
Banksteuerung

Vorstandskompetenz
Strategisches Management,
Führung und
Unternehmensentwicklung

Vorstandskompetenz
Produktion

Vorstandskompetenz
IT- und Cyberrisiken

Vorstandskompetenz
Nachhaltigkeit

Bleiben Sie als VorständIn auch in 2022 Fit & Proper

Im Merkblatt zu den Geschäftsleitern vom 29.12.2020 macht die BaFin deutlich, dass die fachliche Eignung, Zuverlässigkeit und ausreichende zeitliche Verfügbarkeit nicht nur zum Zeitpunkt der Bestellung, sondern auch während der gesamten Tätigkeit des Geschäftsleiters erfüllt sein müssen. Betont wird darüber hinaus, dass dies die fachliche Eignung der Geschäftsleitung in der Gesamtheit umfasst. Die Verantwortung für die Erst- und Folgebewertungen der individuellen Eignung und der Eignung in der Gesamtheit der Geschäftsleitung liegt dabei bei den Instituten.
(vgl. BaFin - Aktuelles - Merkblatt zu den Geschäftsleitern gemäß KWG, ZAG und KAGB).

Wie sind Sie und Ihr gesamtes Vorstandsgremium hier aufgestellt?
Wie aktuell ist Ihr Wissen in den relevanten Themenfeldern?

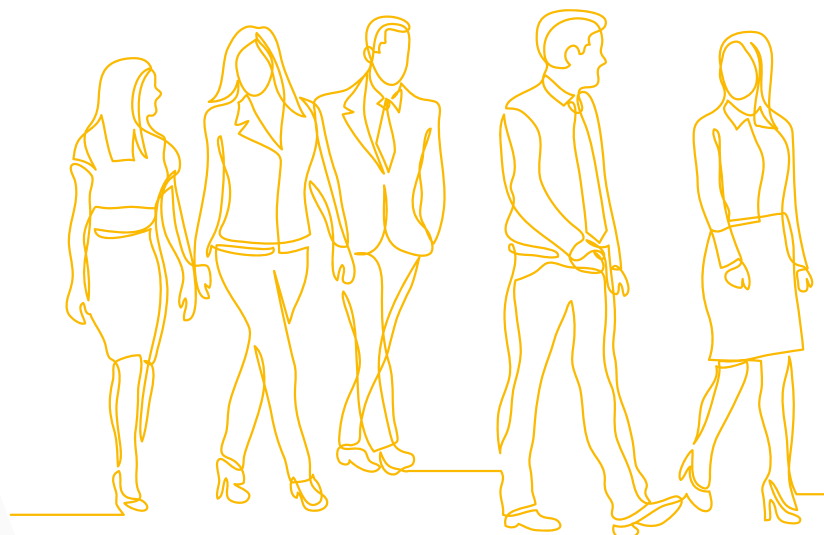
Mit unseren Vorstandskompetenzen unterstützen wir Sie zielgerichtet bei der Aktualisierung und Erweiterung Ihres Vorstandswissens. Darüber hinaus eröffnen wir Ihnen die Möglichkeit, sich mit KollegInnen aus dem gesamten Bundesgebiet zu vernetzen.

Gerne begleiten wir Sie und Ihre Bank in allen Fit & Proper Fragen, bieten Ihnen eine maßgeschneiderte Beratung und stellen Ihnen Ihr individuelles Weiterbildungsprogramm zusammen.

Kontaktieren Sie dazu gerne Herrn Axel Gürntke unter +49 2602 14 170
oder per Mail axel.guerntke@adg-campus.de

Beste Grüße vom Campus Schloss Montabaur

Ihre ADG Gruppe



Vorstandskompetenz Business Transformation

Unternehmen erfolgreich verändern



Diese Veranstaltung richtet sich an:

VorständInnen, MitgliederInnen der (erweiterten) Geschäftsführung sowie Führungskräfte, die für unternehmensinterne Veränderungsvorhaben verantwortlich sind



Veränderungsfähigkeit – Zukunftskompetenz von Organisationen

Anpassungs- und Veränderungsfähigkeit sind zentrale Erfolgsfaktoren für Unternehmen in einer zunehmend komplexer werdenden Welt. Damit Transformationsvorhaben erfolgreich initiiert und umgesetzt werden können, und sich Unternehmen zu veränderungsfähigen Organisationen entwickeln können, sind VorständInnen und Führungskräfte gefordert. Das Programm „Vorstandskompetenz Business Transformation“ vermittelt Ihnen das notwendige Wissen und Werkzeuge, mit denen Sie Ihre Organisation erfolgreich verändern können.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Grundlagen der Transformation und Rolle des Managements (2,5 Tage)

- Aktuelle externe und interne Veränderungsdynamiken
- Geschäftsmodell als Grundlage strategischer Ausrichtung
- Einordnung des eigenen Geschäftsmodells in den aktuellen Kontext und Veränderungsdynamiken (VUCA-Welt, Niedrigzins, verändertes Kundenverhalten, Digitalisierung, branchenfremde Wettbewerber)

Baustein 2: Geschäftsmodell, Geschäftsmodell-Innovationen, Strategie und Roadmap zur Umsetzung (2,5 Tage)

- Geschäftsmodellanalyse, Gestaltung transformationsförderlicher Strategien und Visionen, die zwischen Geschäfts- und Institutsmodell differenzieren.
- Strategisches Innovationsmanagement und Geschäftsmodellmodellierung

Baustein 3: Führung, Unternehmenskultur und Changemanagement (3 Tage)

- Wandel als ganzheitlicher Prozess
- Logik und Dimensionen von Veränderungs- und Transformationsprozessen
- Systemischer Hintergrund und Entwicklungsfokus
- DNA-Modell in Veränderungsprozessen

Baustein 4: Organisationsgestaltung –

Wertschöpfungsarchitekturen gestalten (2 Tage)

- Aufbau der strategiekonformen Zielorganisation
- Gestaltungsrahmen der MaRisk und welche Hilfestellungen gibt der genossenschaftliche Verbund.



Termine:

Baustein 1 + 2: 07.03. – 11.03.2022

Baustein 3 + 4: 04.04. – 08.04.2022

Anmelde-Nr.:

RT0722-002

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 7.120,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 8.900,-

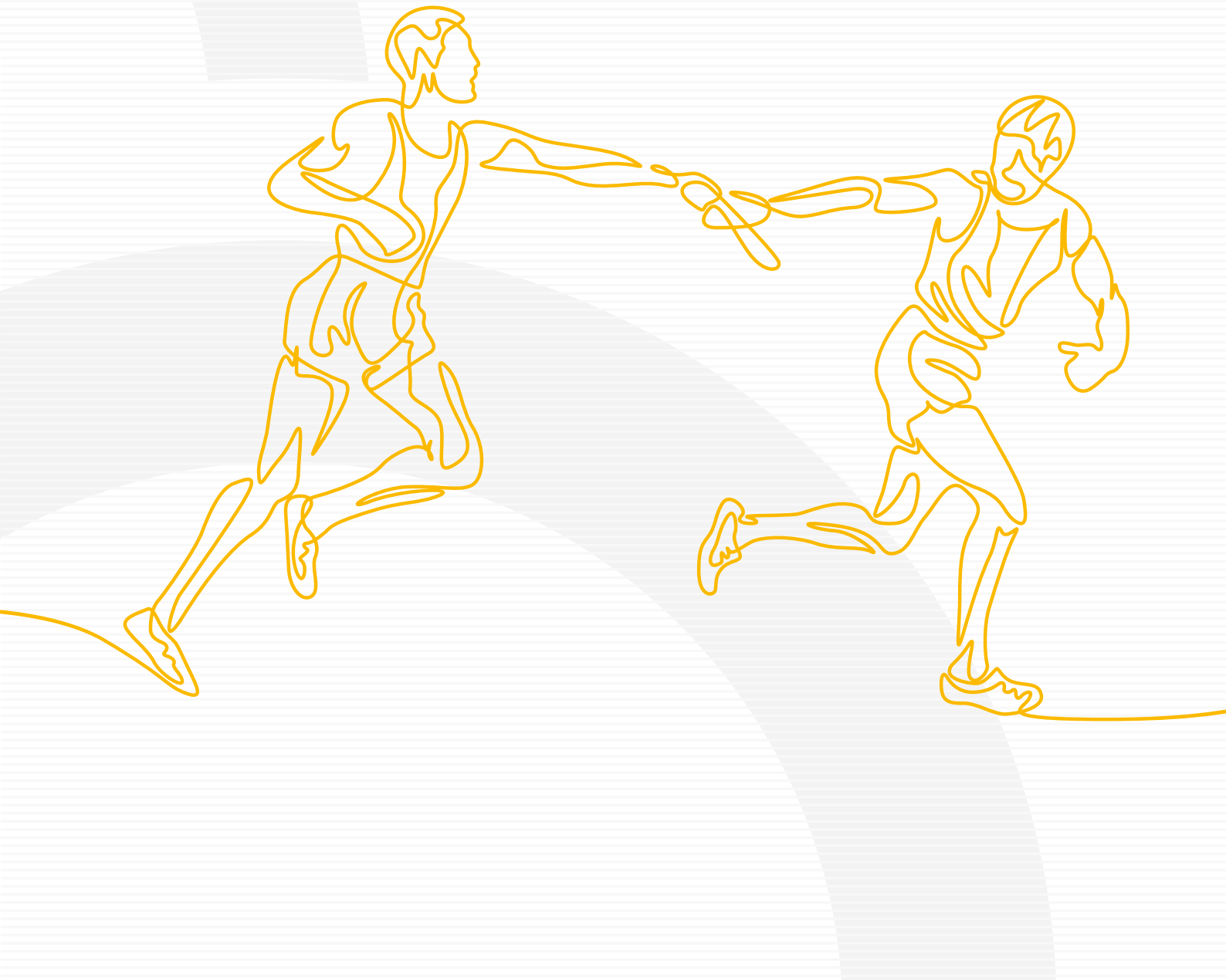


Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:

Jessica Berner

T: +49 2602 14-9820

jessica.berner@adg-campus.de



11. Vorstandskompetenz: Strategisches Management, Führung und Unternehmensentwicklung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Strategiekompetenzen, aufsichtsrechtliche Anforderungen und Top-Level-Impulse

Der § 25a KWG fordert eine „angemessene Geschäftsorganisation“ sowie die „Festlegung von Strategien“ im Rahmen eines „wirksamen Risikomanagements“. Die MaRisk haben diese Anforderungen um zusätzliche Aspekte konkretisiert:

- Systematischer und wirksamer Strategieprozess
- Spezifische Anforderungen an die Strategien selbst (z.B. Zukunftsorientierung)
- Verknüpfung Strategie mit Gesamtbanksteuerung
- Stärkung der Überwachungsfunktion des Aufsichtsorgans

Diese erhöhten Anforderungen an die Strategieentwicklung und -umsetzung in Banken verlangt eine veränderte Betrachtung der jeweiligen Geschäftsaktivitäten, Risiken und Ertragsaussichten in einer Bank. Aber auch die Konsequenz in puncto „Umsetzung“ und „vorausschauendem Gegensteuern“ bei Veränderungen und Abweichungen stellen erhöhte Anforderungen an die Strategiekompetenz im Vorstand.



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Kai Geisslreither
T: +49 2602 14-221
kai.geisslreither@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Erfolgreiche Positionierung im Wettbewerb

- Banking- und Makrotrends der Zukunft
- Wettbewerberstrategien im Fokus
- Einbindung von Interessengruppen als zusätzliche Qualitätstreiber in der Umfeldanalyse
- Ableitung einer hochwertigen Analyse der Ausgangslage

Baustein 2: Abgestimmte Geschäfts- und Risikostrategie

- Überprüfung des erkennbaren Handlungsbedarfs und möglicher Positionierungs- und Strategiealternativen
- Optionen zur Gestaltung der Strategieentwicklungs-, Kommunikations- und Organisationsprozesse
- Ausrichtung des Eigenhandels und Vorsorge für inaktive und rezessive Märkte
- Aufsichtsrechtliches Zusammenspiel von Geschäfts- und Risikostrategie sowie Risikomanagement und Gesamtbankverantwortung

Baustein 3: Nachhaltige Strategieumsetzung

- Strategie als Verständnis von Sinnvermittlung und Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Konsistenzanspruch im Sinne von § 25a KWG
- Kontinuierliches Management von Zielorientierung bei Führungskräften
- Die besondere Rolle des Vorstandsteams und der unterschiedlichen Persönlichkeiten



Termine:

Baustein 1: 04.05. – 06.05.2022

Baustein 2: 22.06. – 24.06.2022

Baustein 3: 07.09. – 09.09.2022

Anmelde-Nr.:

RT0322-016

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 6.900,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 8.625,-



Vorstandskompetenz Banksteuerung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Sicher in unsicheren Zeiten steuern!

Schlagwörter wie Kostendruck, Sicherung der Zukunftsfähigkeit und Eigenständigkeit sind aus den Themen der Gesamtbanksteuerung nicht mehr wegzudenken. Somit sind Sie als Vorstand mehr denn je gefordert, die Weichen für eine erfolgreiche Steuerung Ihres Hauses zu initiieren und zu etablieren sowie die Komplexität in der Steuerung zu reduzieren, um gemeinsam mit Ihrer Mannschaft auf Erfolgskurs zu bleiben.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Überblick und Grundlagen der Gesamtbanksteuerung sowie der qualitativen Banksteuerung

- Aktuelle Anforderungen an die Steuerung der Kreditgenossenschaften
- Qualitative Banksteuerung und zukunftssichere Ausrichtung der Geschäftsmodelle
- Anforderungen an die Kundengeschäftssteuerung und das Risikomanagement
- Anforderungen an das Risikomanagement im Überblick
 - Risikotragfähigkeit
 - Einblick in die unterschiedlichen Risikoarten
- Überblick aufsichtsrechtliche Themen in der Steuerung

Baustein 2: Steuerung des Adressrisikos auf Einzelengagement- und Portfolioebene

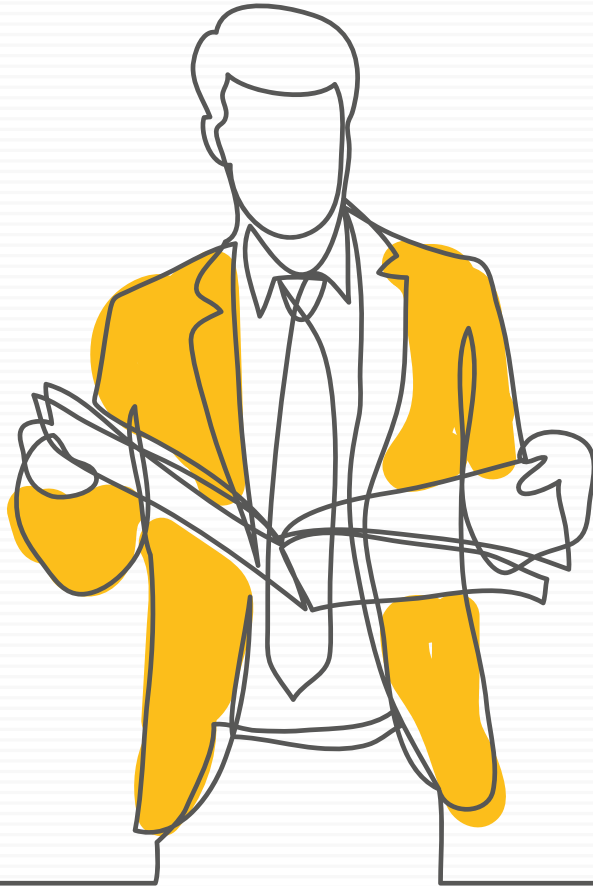
- Aufsichtsrechtliche Grundlagen der Adressrisikosteuerung
- Liquiditätssteuerung unter MaRisk & Basel III
- Adressrisikosteuerung im Eigen- und Kundengeschäft
- Technische Umsetzung in VR-Control

Baustein 3: Vertriebssteuerung, Integration der Steuerungsbereiche

- Eigenanlagenstrategien vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase
- Aktuelle Steuerungsimpulse
- Neuausrichtung im Vertrieb
- Methodische Vorgehensweise zur Identifikation von Kundenpotenzial
- Aufbau einer konsequenten Steuerungsarchitektur im Kundengeschäft
- Der BVR berichtet – aktuelle Projekte aus dem Verbund



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Christian Malm
T: +49 2602 14-112
christian.malm@adg-campus.de



Termine/Anmelde-Nr.:

54. Vorstandskompetenz Banksteuerung (RT0622-001)

Baustein 1: 07.02. – 10.02.2022

Baustein 2: 07.03. – 10.03.2022

Baustein 3: 04.04. – 07.04.2022



55. Vorstandskompetenz Banksteuerung (RT0622-002)

Baustein 1: 25.04. – 28.04.2022

Baustein 2: 07.06. – 10.06.2022

Baustein 3: 11.07. – 14.07.2022



56. Vorstandskompetenz Banksteuerung (RT0622-003)

Baustein 1: 26.09. – 29.09.2022

Baustein 2: 07.11. – 10.11.2022

Baustein 3: 05.12. – 08.12.2022



Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 6.650,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 8.315,-

Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Sichere Informationstechnik sichert
Wettbewerbsfähigkeit

Ohne eine gute und sichere Informationstechnik (IT) mit modernen Strukturen und zuverlässigen Systemen ist heute kein Kreditinstitut mehr wettbewerbsfähig. Die BaFin spricht selbst von einer „Schlüsseltechnologie für neue Wertschöpfungsketten“. Die nicht mehr wegzudiskutierende Bedeutung geht allerdings einher mit einer deutlich gestiegenen Risikolage in den jeweiligen Instituten. Neben Reputationsschäden können Schwachstellen im IT-Sicherheitsbereich auch zu existenzgefährdenden Risiken führen.

Insbesondere mit Blick auf Cyber-Angriffe sind viele Häuser weiterhin nur unzureichend geschützt und eine Überarbeitung der Strategie zur Abwehr von Cyber-Attacken wird als dringend erforderlich erachtet.



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:
Teresa Görg
T: +49 2602 14-279
teresa.goerg@adg-campus.de



Vor diesem Hintergrund sollte es für jede/n VorständIn ein zentrales Anliegen sein, die mit der IT verbundenen Anforderungen und Herausforderungen nicht nur zu kennen, sondern auch erfolgreich zu bewältigen.

Inhaltsschwerpunkte:

- Wie bringe ich meine IT-Organisation in Wirkung?
- Welche Rolle kommt dem Informationssicherheitsbeauftragten zu?
- Wie schütze ich mein Haus vor IT- und Cyberrisiken?
- Worauf achtet die BaFin?
- Nachschauprüfung, was könnte auf mein Haus zukommen?



Termine:

Auftakt-Webinar

am 31.05.2022

Webinar I - Rechtsquellen & Ordnungsrahmen

am 14.06.2022

Hybrid-Baustein I - IT-Anforderungen sicher umsetzen

am 11.07. - 12.07.2022

Webinar II - Haftungsrisiken für Vorstände

am 16.08.2022

Hybrid-Baustein II - IT-Risiken greifbar machen

am 12.09. - 13.09.2022

Anmelde-Nr.:

RT0622-019

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.370,-

Vorstandskompetenz Digitalisierungs- und IT-Strategie



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Digitalisierung belegt noch immer die vorderen Plätze auf der Agenda

Digitalisierung muss geplant und strategisch gesteuert werden, benötigt Ressourcen und die richtigen Menschen, die für die Umsetzung brennen. Klar ist – es gibt nicht die eine Digitalisierungsstrategie für alle Häuser, weshalb die Strategieentwicklung dafür sorgt, dass die Rahmenbedingungen individuell analysiert werden und sich daraus die strategischen Ziele ableiten.

Neue Ertragsquellen zu generieren ist neben höherer Kundenzufriedenheit, geringerer Absprungrate auf der Internetseite oder moderneres Image bei jüngeren Zielgruppen ein wichtiger Aspekt. Um KundInnen zu halten und gleichzeitig neue zu gewinnen, sind der Fantasie keine Grenzen gesetzt. Solange die Ideen in die Gesamtstrategie des Unternehmens eingebunden werden, liefern sie sinnvolle Ergebnisse für alle. Dafür bedarf es der Verantwortung von ganz oben: Sie als VorständIn brauchen ein klares Verständnis davon, wo die digitale Reise hingehen soll!



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:
Teresa Görg
T: +49 2602 14-279
teresa.goerg@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

- Warum die IT-Strategie zur Geschäftsstrategie passen muss
- Mindestinhalte einer IT-Strategie
- BVR-Strategieagenda und Digitalisierungsoffensive
- Megatrends, digitale und disruptive Wettbewerber
- Neue Technologien und ihre Auswirkungen
- Praxisberichte und Beispiele aus unserer Gruppe
- Neue Rolle der IT
- IT-Infrastruktur, IT-Security sowie IT-Services
- Voraussetzungen für dauerhaften Erfolg
- Die Digitale Regionalbank
- Die Rolle des Managements und der Führungskräfte im Rahmen der digitalen Transformation
- Nachhaltige Gestaltung der Zukunfts- und Leistungsfähigkeit einer Genossenschaftsbank
- Wirksame Führung und Unternehmenskultur im digitalen Zeitalter



Termine:

Auftakt-Webinar

am 23.03.2022

Optionales Webinar – Anforderungen an die IT-Strategie und IT-Governance

am 24.03.2022

Webinar I – IT-Strategie als aktives Gestaltungselement

am 27.04.2022

Hybrid-Baustein I –

Der Kunde bestimmt Tempo und Geschäftsmodell

am 12.05. – 13.05.2022

Webinar II – Digital, persönlich und regional –

die Digitale Regionalbank

am 24.05.2022

Hybrid-Baustein II – Führung, Unternehmenskultur

und Veränderungsmanagement

am 20.06. – 21.06.2022

Anmelde-Nr.:

RT0622-023

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.370,-

25. Vorstandskompetenz Produktion

Steigerung der Produktivität durch Prozesssteuerung und Nutzung digitaler Möglichkeiten



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen mit der Verantwortung für den Betriebs- oder Produktionsbereich



Auf dem Weg zur Produktionsbank Excellence
Sie suchen nach neuen Wegen, um eine effiziente Produktion in Ihrer Bank im digitalen Zeitalter sicherzustellen? Nachdem in den letzten Jahren vielerorts die Optimierung der Eigenfertigung im Vordergrund stand, sehen sich viele Institute nun vor der Herausforderung, die nächsten Schritte zur weiteren Produktivitätssteigerung zu gehen. Gleichzeitig hat sich in den letzten Jahren das Unternehmensumfeld, insbesondere aus wettbewerblischer und technologischer Sicht, sehr dynamisch entwickelt.



Inhaltsschwerpunkte:

Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion

- Überblick über aktuelle Marktentwicklungen außer- und innerhalb der genossenschaftlichen Gruppe
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank
- Strategische Optionen der Leistungserstellung
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktion
- Steuerung der IT und Steuerung des IT-Dienstleisters

Aufsichtsrecht für die Produktion

Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Gestaltung der Wertschöpfungskette
- Steuerung der Prozesse
- Steuerung der Ressourcen
- Lean Management in Genossenschaftsbanken
- Steuerung der Produktion
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive



Termine:

Baustein 1: 21.03. – 23.03.2022

Webinar: 10.05.2022

Baustein 2: 16.05. – 18.05.2022

Anmelde-Nr.:

RT0222-001

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 3.495,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 4.370,-



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:

Julia Best

Expertin für HR und Training

T: +49 2602 14-362

julia.best@adg-campus.de



Ankündigung – Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Nachhaltigkeit im Fokus der Aufsicht

Am 15.11.2021 hat die BaFin zehn gleichrangige mittelfristige Ziele (BaFin - Mittelfristziele - Mittelfristziele der BaFin) veröffentlicht, denen sie in den Jahren 2022 bis 2025 besondere Aufmerksamkeit schenken wird. Auch das Thema Nachhaltigkeit gehört dazu und unterstreicht die zunehmende Bedeutung des Themas im Rahmen der Aufsichtspraxis. Für Mitglieder des Leitungsorgans werden damit auch die Erwartungen hinsichtlich entsprechender Fachkenntnisse und Erfahrungen im Bereich der Umwelt- und Klimarisiken steigen.

Auf EZB-Ebene sind diese bereits in die Überarbeitung der Leitlinie zur Bewertung der Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans und Inhabern von Schlüsselfunktionen („Fit & Proper-Leitlinien“) eingeflossen. Auch wenn die Anforderungen zunächst nur für EZB-beaufsichtigte Institute gelten, kann damit gerechnet werden, dass die Anforderungen perspektivisch auch für LSI gelten werden.

Nutzen Sie unsere Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit, um sich frühzeitig mit dieser Thematik und den unterschiedlichen Herausforderungen vertraut zu machen.



Inhaltsschwerpunkte (Auswahl):

- Nationale und internationale aufsichtsrechtliche Entwicklungen
- EU-Taxonomie
- Umsetzung von nachhaltigem Wirtschaften
- Nachhaltigkeitsrisiken in der Bank managen
- Ausweitung der Nachhaltigkeitsberichterstattung (CSRD-Richtlinie)

Sie haben Fragen oder möchten sich als Interessent registrieren?

Dann klicken Sie hier:



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Axel Gürtke
T: +49 2602 14-170
axel.guertke@adg-campus.de



www.adg-campus.de

**Akademie Deutscher
Genossenschaften (ADG)**
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale:
T: +49 2602 14-0

Servicecenter Seminare:
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de