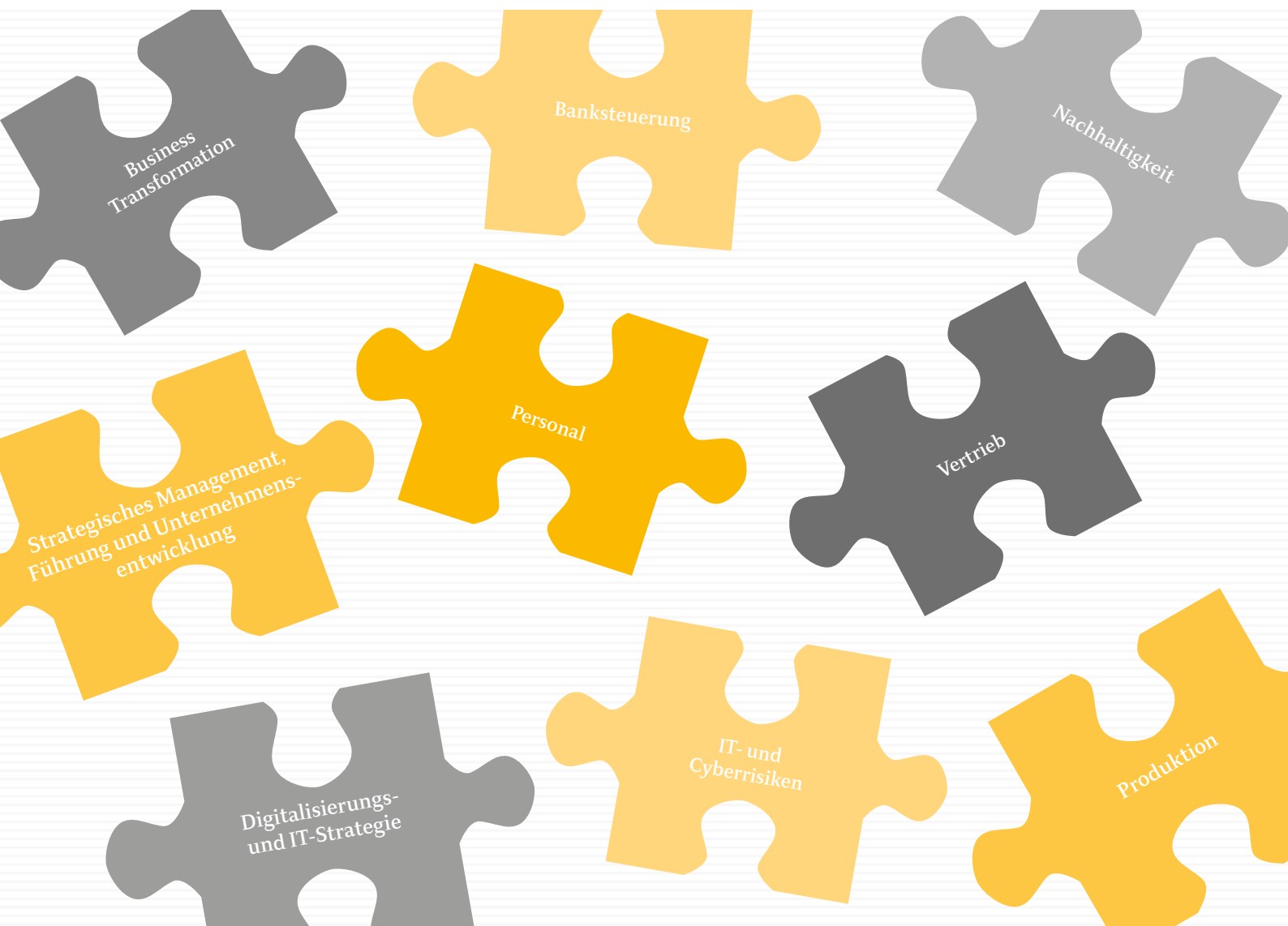


Fit & Proper

Vorstandskompetenzen 2022



Vorstandskompetenz
Interne Revision



Vorstandskompetenz
Digitalisierungs-
und IT-Strategie



*Fit
&
Proper*

Vorstandskompetenz
Banksteuerung

Vorstandskompetenz
Strategisches Management,
Führung und
Unternehmensentwicklung

Vorstandskompetenz
Produktion

Vorstandskompetenz
IT- und Cyberrisiken



Vorstandskompetenz
Nachhaltigkeit



Vorstandskompetenz
Personal

Vorstandskompetenz
Vertrieb



Bleiben Sie als VorständIn auch in 2022 Fit & Proper

Im Merkblatt zu den Geschäftsleitern vom 29.12.2020 macht die BaFin deutlich, dass die fachliche Eignung, Zuverlässigkeit und ausreichende zeitliche Verfügbarkeit nicht nur zum Zeitpunkt der Bestellung, sondern auch während der gesamten Tätigkeit des Geschäftsleiters erfüllt sein müssen. Betont wird darüber hinaus, dass dies die fachliche Eignung der Geschäftsleitung in der Gesamtheit umfasst. Die Verantwortung für die Erst- und Folgebewertungen der individuellen Eignung und der Eignung in der Gesamtheit der Geschäftsleitung liegt dabei bei den Instituten.

(vgl. BaFin - Aktuelles - Merkblatt zu den Geschäftsleitern gemäß KWG, ZAG und KAGB).

Wie sind Sie und Ihr gesamtes Vorstandsgremium hier aufgestellt?
Wie aktuell ist Ihr Wissen in den relevanten Themenfeldern?

Mit unseren Vorstandskompetenzen unterstützen wir Sie zielgerichtet bei der Aktualisierung und Erweiterung Ihres Vorstandswissens. Darüber hinaus eröffnen wir Ihnen die Möglichkeit, sich mit KollegInnen aus dem gesamten Bundesgebiet zu vernetzen.

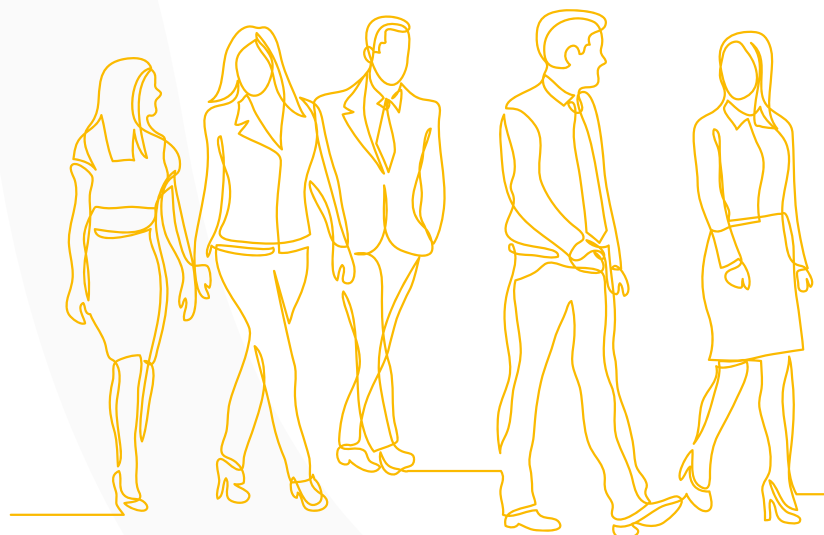
Das Thema „Fit & Proper“ betrifft neben VorständInnen auch AufsichtsrätInnen sowie InhaberInnen von Schlüsselfunktionen. Gerne passen wir unsere Vorstandskompetenzen auf diese Personengruppen an und führen Sie als Inhouse-Maßnahme durch.

Ohne Abwesenheitszeiten sowie ohne Reise- und Übernachtungskosten und, falls gewünscht auch rein digital!

Kontaktieren Sie dazu gerne Herrn Axel Gürntke unter +49 2602 14-170
oder per Mail axel.guerntke@adg-campus.de

Beste Grüße vom Campus Schloss Montabaur

Ihre ADG Gruppe



11. Vorstandskompetenz: Strategisches Management, Führung und Unternehmensentwicklung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Strategiekompetenzen, aufsichtsrechtliche Anforderungen und Top-Level-Impulse

Der § 25a KWG fordert eine „angemessene Geschäftsorganisation“ sowie die „Festlegung von Strategien“ im Rahmen eines „wirksamen Risikomanagements“. Die MaRisk haben diese Anforderungen um zusätzliche Aspekte konkretisiert:

- Systematischer und wirksamer Strategieprozess
- Spezifische Anforderungen an die Strategien selbst (z.B. Zukunftsorientierung)
- Verknüpfung Strategie mit Gesamtbanksteuerung
- Stärkung der Überwachungsfunktion des Aufsichtsorgans

Diese erhöhten Anforderungen an die Strategieentwicklung und -umsetzung in Banken verlangt eine veränderte Betrachtung der jeweiligen Geschäftsaktivitäten, Risiken und Ertragsaussichten in einer Bank. Aber auch die Konsequenz in puncto „Umsetzung“ und „vorausschauendem Gegensteuern“ bei Veränderungen und Abweichungen stellen erhöhte Anforderungen an die Strategiekompetenz im Vorstand.



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Kai Geisslreither
T: +49 2602 14-221
kai.geisslreither@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Erfolgreiche Positionierung im Wettbewerb

- Banking- und Makrotrends der Zukunft
- Wettbewerberstrategien im Fokus
- Einbindung von Interessengruppen als zusätzliche Qualitätstreiber in der Umfeldanalyse
- Ableitung einer hochwertigen Analyse der Ausgangslage

Baustein 2: Abgestimmte Geschäfts- und Risikostrategie

- Überprüfung des erkennbaren Handlungsbedarfs und möglicher Positionierungs- und Strategiealternativen
- Optionen zur Gestaltung der Strategieentwicklungs-, Kommunikations- und Organisationsprozesse
- Ausrichtung des Eigenhandels und Vorsorge für inaktive und rezessive Märkte
- Aufsichtsrechtliches Zusammenspiel von Geschäfts- und Risikostrategie sowie Risikomanagement und Gesamtbankverantwortung

Baustein 3: Nachhaltige Strategieumsetzung

- Strategie als Verständnis von Sinnvermittlung und Kulturgestaltung im Führungskreislauf einer Bank
- Konsistenzanspruch im Sinne von § 25a KWG
- Kontinuierliches Management von Zielorientierung bei Führungskräften
- Die besondere Rolle des Vorstandsteams und der unterschiedlichen Persönlichkeiten



Termine:

Baustein 1: 04.05. – 06.05.2022

Baustein 2: 22.06. – 24.06.2022

Baustein 3: 07.09. – 09.09.2022



*Sie interessieren sich für einen späteren Termin?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und
wir informieren Sie umgehend nach Terminierung.*

Anmelde-Nr.:

RT0322-016

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 6.900,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 8.625,-



Vorstandskompetenz Banksteuerung



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Sicher in unsicheren Zeiten steuern!

Schlagwörter wie Kostendruck, Sicherung der Zukunftsfähigkeit und Eigenständigkeit sind aus den Themen der Gesamtbanksteuerung nicht mehr wegzudenken. Somit sind Sie als VorständIn mehr denn je gefordert, die Weichen für eine erfolgreiche Steuerung Ihres Hauses zu initiieren und zu etablieren sowie die Komplexität in der Steuerung zu reduzieren, um gemeinsam mit Ihrer Mannschaft auf Erfolgskurs zu bleiben.



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1: Überblick und Grundlagen der Gesamtbanksteuerung sowie der qualitativen Banksteuerung

- Aktuelle Anforderungen an die Steuerung der Kreditgenossenschaften
- Qualitative Banksteuerung und zukunftssichere Ausrichtung der Geschäftsmodelle
- Anforderungen an die Kundengeschäftssteuerung und das Risikomanagement
- Anforderungen an das Risikomanagement im Überblick
 - Risikotragfähigkeit
 - Einblick in die unterschiedlichen Risikoarten
- Überblick aufsichtsrechtliche Themen in der Steuerung

Baustein 2: Steuerung des Adressrisikos auf Einzelengagement- und Portfolioebene

- Aufsichtsrechtliche Grundlagen der Adressrisikosteuerung
- Liquiditätssteuerung unter MaRisk & Basel III
- Adressrisikosteuerung im Eigen- und Kundengeschäft
- Technische Umsetzung in VR-Control

Baustein 3: Vertriebssteuerung, Integration der Steuerungsbereiche

- Eigenanlagenstrategien vor dem Hintergrund der Niedrigzinsphase
- Aktuelle Steuerungsimpulse
- Neuausrichtung im Vertrieb
- Methodische Vorgehensweise zur Identifikation von Kundenpotenzial
- Aufbau einer konsequenten Steuerungsarchitektur im Kundengeschäft
- Der BVR berichtet – aktuelle Projekte aus dem Verbund



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Christian Malm
T: +49 2602 14-112
christian.malm@adg-campus.de



Termine/Anmelde-Nr.:

55. Vorstandskompetenz Banksteuerung (RT0622-002)

Baustein 1: 25.04. – 28.04.2022

Baustein 2: 07.06. – 10.06.2022

Baustein 3: 11.07. – 14.07.2022



56. Vorstandskompetenz Banksteuerung (RT0622-003)

Baustein 1: 26.09. – 29.09.2022

Baustein 2: 07.11. – 10.11.2022

Baustein 3: 05.12. – 08.12.2022



Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 6.650,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 8.315,-

Vorstandskompetenz IT- und Cyberrisiken



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



**Sichere Informationstechnik sichert
Wettbewerbsfähigkeit**

Ohne eine gute und sichere Informationstechnik (IT) mit modernen Strukturen und zuverlässigen Systemen ist heute kein Kreditinstitut mehr wettbewerbsfähig. Die BaFin spricht selbst von einer „Schlüsseltechnologie für neue Wertschöpfungsketten“. Die nicht mehr wegzudiskutierende Bedeutung geht allerdings einher mit einer deutlich gestiegenen Risikolage in den jeweiligen Instituten. Neben Reputationsschäden können Schwachstellen im IT-Sicherheitsbereich auch zu existenzgefährdenden Risiken führen.

Insbesondere mit Blick auf Cyber-Angriffe sind viele Häuser weiterhin nur unzureichend geschützt und eine Überarbeitung der Strategie zur Abwehr von Cyber-Attacken wird als dringend erforderlich erachtet.



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Philipp Diel
T: +49 2602 14-177
philipp.diel@adg-campus.de



Vor diesem Hintergrund sollte es für jede/n VorständIn ein zentrales Anliegen sein, die mit der IT verbundenen Anforderungen und Herausforderungen nicht nur zu kennen, sondern auch erfolgreich zu bewältigen.

Inhaltsschwerpunkte:

- Wie bringe ich meine IT-Organisation in Wirkung?
- Welche Rolle kommt dem Informationssicherheitsbeauftragten zu?
- Wie schütze ich mein Haus vor IT- und Cyberrisiken?
- Worauf achtet die BaFin?
- Nachschauprüfung, was könnte auf mein Haus zukommen?



Termine:

Auftakt-Webinar
am 31.05.2022

Webinar I - Rechtsquellen & Ordnungsrahmen
am 14.06.2022

Hybrid-Baustein I - IT-Anforderungen sicher umsetzen
am 11.07. - 12.07.2022

Webinar II - Haftungsrisiken für Vorstände
am 16.08.2022

Hybrid-Baustein II - IT-Risiken greifbar machen
am 12.09. - 13.09.2022



*Sie interessieren sich für einen späteren Termin?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und
wir informieren Sie umgehend nach Terminierung.*

Anmelde-Nr.:

RT0622-019

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.370,-



Vorstandskompetenz Digitalisierungs- und IT-Strategie



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Digitalisierung belegt noch immer die vorderen Plätze auf der Agenda

Digitalisierung muss geplant und strategisch gesteuert werden, benötigt Ressourcen und die richtigen Menschen, die für die Umsetzung brennen. Klar ist – es gibt nicht die eine Digitalisierungsstrategie für alle Häuser, weshalb die Strategieentwicklung dafür sorgt, dass die Rahmenbedingungen individuell analysiert werden und sich daraus die strategischen Ziele ableiten.

Neue Ertragsquellen zu generieren ist neben höherer Kundenzufriedenheit, geringerer Absprungrate auf der Internetseite oder moderneres Image bei jüngeren Zielgruppen ein wichtiger Aspekt. Um KundInnen zu halten und gleichzeitig neue zu gewinnen, sind der Fantasie keine Grenzen gesetzt. Solange die Ideen in die Gesamtstrategie des Unternehmens eingebunden werden, liefern sie sinnvolle Ergebnisse für alle. Dafür bedarf es der Verantwortung von ganz oben: Sie als VorständIn brauchen ein klares Verständnis davon, wo die digitale Reise hingehen soll!



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Philipp Diel
T: +49 2602 14-177
philipp.diel@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

- Warum die IT-Strategie zur Geschäftsstrategie passen muss
- Mindestinhalte einer IT-Strategie
- BVR-Strategieagenda und Digitalisierungsoffensive
- Megatrends, digitale und disruptive Wettbewerber
- Neue Technologien und ihre Auswirkungen
- Praxisberichte und Beispiele aus unserer Gruppe
- Neue Rolle der IT
- IT-Infrastruktur, IT-Security sowie IT-Services
- Voraussetzungen für dauerhaften Erfolg
- Die Digitale Regionalbank
- Die Rolle des Managements und der Führungskräfte im Rahmen der digitalen Transformation
- Nachhaltige Gestaltung der Zukunfts- und Leistungsfähigkeit einer Genossenschaftsbank
- Wirksame Führung und Unternehmenskultur im digitalen Zeitalter



Termine:

Auftakt-Webinar
am 23.03.2022

Optionales Webinar – Anforderungen an die IT-Strategie und IT-Governance
am 24.03.2022

Webinar I – IT-Strategie als aktives Gestaltungselement am 27.04.2022

Hybrid-Baustein I – Der Kunde bestimmt Tempo und Geschäftsmodell am 12.05. – 13.05.2022

Webinar II – Digital, persönlich und regional – die Digitale Regionalbank am 24.05.2022

Hybrid-Baustein II – Führung, Unternehmenskultur und Veränderungsmanagement
am 20.06. – 21.06.2022



*Sie interessieren sich für einen späteren Termin?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und wir informieren Sie umgehend nach Terminierung.*

Anmelde-Nr.:

RT0622-023

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.370,-

25. Vorstandskompetenz Produktion

Steigerung der Produktivität durch Prozesssteuerung und Nutzung digitaler Möglichkeiten



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Auf dem Weg zur Produktionsbank Excellence

Sie suchen nach neuen Wegen, um eine effiziente Produktion in Ihrer Bank im digitalen Zeitalter sicherzustellen? Nachdem in den letzten Jahren vielerorts die Optimierung der Eigenfertigung im Vordergrund stand, sehen sich viele Institute nun vor der Herausforderung, die nächsten Schritte zur weiteren Produktivitätssteigerung zu gehen. Gleichzeitig hat sich in den letzten Jahren das Unternehmensumfeld, insbesondere aus wettbewerblicher und technologischer Sicht, sehr dynamisch entwickelt.



Inhaltsschwerpunkte:

Rahmenbedingungen und Optionen für die strategische Ausrichtung der Produktion

- Überblick über aktuelle Marktentwicklungen außer- und innerhalb der genossenschaftlichen Gruppe
- Vorstellung eines ganzheitlichen Ansatzes zur Neuausrichtung der Produktionsbank
- Strategische Optionen der Leistungserstellung
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Produktion
- Steuerung der IT und Steuerung des IT-Dienstleisters

Aufsichtsrecht für die Produktion

Wertschöpfungskettenmanagement als Erfolgsfaktor einer flexiblen und effizienten Produktion

- Modernes Prozessmanagement und Prozesskostentransparenz als Basis der Produktionsentscheidungen
- Gestaltung der Wertschöpfungskette
- Steuerung der Prozesse
- Steuerung der Ressourcen
- Lean Management in Genossenschaftsbanken
- Steuerung der Produktion
- Die Steuerungstools aus arbeitsrechtlicher Perspektive



Termine:

Baustein 1: 21.03. – 23.03.2022

Webinar: 10.05.2022

Baustein 2: 16.05. – 18.05.2022



*Sie interessieren sich für einen späteren Termin?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und
wir informieren Sie umgehend nach Terminierung.*

Anmelde-Nr.:

RT0222-001

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 3.495,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 4.370,-



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:

Julia Best

T: +49 2602 14-362

julia.best@adg-campus.de



Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Nachhaltigkeit im Fokus der Aufsicht

Am 15.11.2021 hat die BaFin zehn gleichrangige mittelfristige Ziele (BaFin - Mittelfristziele) veröffentlicht, denen sie in den Jahren 2022 bis 2025 besondere Aufmerksamkeit schenken wird. Auch das Thema Nachhaltigkeit gehört dazu und unterstreicht die zunehmende Bedeutung des Themas im Rahmen der Aufsichtspraxis. Für Mitglieder des Leitungsorgans werden damit auch die Erwartungen hinsichtlich entsprechender Fachkenntnisse und Erfahrungen im Bereich der Umwelt- und Klimarisiken steigen.



Auf EZB-Ebene sind diese bereits in die Überarbeitung der Leitlinie zur Bewertung der Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans und Inhabern von Schlüsselfunktionen („Fit & Proper-Leitlinien“) eingeflossen. Auch wenn die Anforderungen zunächst nur für EZB-beaufsichtigte Institute gelten, kann damit gerechnet werden, dass die Anforderungen perspektivisch auch für LSI gelten werden.

Nutzen Sie unsere Vorstandskompetenz Nachhaltigkeit, um sich frühzeitig mit dieser Thematik und den unterschiedlichen Herausforderungen vertraut zu machen.

Inhaltsschwerpunkte (Auswahl):

- Nationale und internationale (aufsichts-) rechtliche Rahmenbedingungen
- Nachhaltigkeit und die genossenschaftliche FinanzGruppe
- Nachhaltiges Wirtschaften
- Nachhaltigkeitsrisiken wirkungsvoll begegnen
- Externe Berichterstattung (Nachhaltigkeitsbericht)
- Interne Verankerung/Glaubwürdigkeit (Führung)



Termine:

Auftakt-Webinar am 23.05.2022 ab 15.00 Uhr

Webinar Baustein: Nationale und internationale (aufsichts-) rechtliche Rahmenbedingungen am 02.06.2022 ab 9.30 Uhr

Webinar Baustein: Nachhaltigkeit und die genossenschaftliche FinanzGruppe am 09.06.2022 ab 15.00 Uhr
Präsenz-/Hybridbaustein 1: Nachhaltiges Wirtschaften und Nachhaltigkeitsrisiken wirkungsvoll begegnen vom 13.06.2022 bis 14.06.2022

Präsenz-/Hybridbaustein 2: externe Berichterstattung (Nachhaltigkeitsbericht) und interne Verankerung/Glaubwürdigkeit (Führung) vom 06.07.22 bis 07.07.2022



*Sie interessieren sich für einen späteren Termin?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und wir informieren Sie umgehend nach Terminierung.*

Anmelde-Nr.:

RT22-00002

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.363,-



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:

Axel Gürtke

T: +49 2602 14-170

axel.guertke@adg-campus.de



Vorstandskompetenz Interne Revision



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen. Führungskräfte, die für eine Vorstandsnachfolge vorgesehen sind.



Eigene Kompetenz im Bereich Revision entwickeln

Jede Genossenschaftsbank muss nach den Vorgaben des Kreditwesengesetzes (KWG) sowie den Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) über eine funktionsfähige Revision verfügen. Diese ist ein wichtiger Faktor im Risikomanagement von Banken. Dabei hat sich das Bild der Revisionsabteilungen in den zurückliegenden Jahren sehr stark gewandelt.

Bauen Sie als Vorstand einer Genossenschaftsbank eigenes Know how im Bereich Interne Revision auf. Mit unserem Programm wissen Sie um die aktuellen Anforderungen rund um die Interne Revision.



Ihr Ansprechpartner bei der ADG:
Thomas Wilbert
T: +49 2602 14-183
thomas.wilbert@adg-campus.de



Inhaltsschwerpunkte:

Baustein 1 - Webinar: Aufsichtsrechtliche und berufsständische Anforderungen an die Revision:

- Internationale aufsichtsrechtliche Vorgaben
- Deutsche Vorgaben - §25a KWG
- Deutsche Vorgaben - MaRisk
- Weitere berufsständische Vorgaben

Baustein 2 - Präsenz: Die Rolle der Internen Revision und ihre Aufgaben

- Die Rolle einer zeitgemäßen Internen Revision im Kontext der spezifischen Geschäftsmodelle
 - Wertbeitrag der Internen Revision des internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems
 - Interne u. externe Corporate Governance
 - Stärkere Risiko- und Chancen Orientierung in wesentlichen Projekten und AT 8.2-Anpassungsprozessen
 - Die Interne Revision als „Dritte Verteidigungslinie“: Auf was genau sollte sich die Interne Revision dabei fokussieren?
- Zusammenarbeit der Organe mit der Internen Revision
 - Best-Practice-Standards für die Berichterstattung
 - Sicherstellung einer funktionsfähigen Aufbau- und Ablauforganisation der Internen Revision
 - Umgang mit kontroversen Prüfungsergebnissen
 - Anforderungen an das Informationsmanagement der internen Revision
 - Qualifikationserfordernisse und Benchmarks für die Personalbemessung
 - Erfolgserprobte Praxismodelle für deutliche Mehrwertsteigerungen
- Prüfungen durch die Interne Revision
 - Zwingende Prozess -und Risikoorientierung bei der Planung und Durchführung von Prüfungen
 - State-of-the-Art-Risikomodelle der Internen Revision auf der Basis der OpRisk-Verfahren des eigenen Instituts
 - Methodische Ansätze für die Prüfung des IKS, insbesondere in Projekten und AT 8.2-Anpassungsprozessen

**Termine:****Baustein 1**

Webinar: Aufsichtsrechtliche und berufsständische Anforderungen an die Revision

10.10.2022

Baustein 2

Präsenz: Die Rolle der Internen Revision und ihre Aufgaben

25.10. - 27.10.2022

Anmelde-Nr.:

RT22-00050

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 2.100,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 2.625,-



Vorstandskompetenz Personal



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Ihre Mitarbeiter sind der Schlüssel zum Erfolg!

Ein Arbeitgeber, der Zukunftsfähigkeit erhalten und sichern will, muss die Organisation in die Situation versetzen, Herausforderungen kompetent und flexibel zu begegnen. Ob Fusionen, Demografie, Mitarbeitergewinnung, -bindung und altersgerechte -entwicklung. Es gilt, moderne Werkzeuge und Angebote zu entwickeln und diesen Faktoren zu begegnen. Der Bereich Personal übernimmt hierbei eine besondere Aufgabe, denn bei allem unternehmerischen Handeln steht der Mensch im Mittelpunkt der Unternehmensstrategie. Zugleich müssen dabei relevante arbeitsrechtliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen berücksichtigt werden.



Erfahren Sie, welche Zukunftsanforderungen für den Personalbereich relevant sind und wie Sie die strategische Personalplanung und -entwicklung darauf abstimmen können. Der ressourcenorientierte betriebswirtschaftliche Ansatz ist dabei ebenfalls Aufgabe des strategischen Managements und orientiert sich an den unterschiedlichen Vertriebs-, Produktions- und Steuerungsstrukturen in Ihrem Haus sowie die erforderlichen Anpassungen aufgrund der Digitalisierung für ein tragfähiges Zukunftsbild. Erfahren Sie, welche Kapazitätsansätze Sie für Ihre individuellen Personalstrukturen benötigen und welche aktuellen arbeitsrechtlichen und aufsichtsrechtlichen Vorgaben Sie beachten müssen.

Inhaltsschwerpunkte:

- Personalmanagement für VorständInnen
- Arbeitsrecht für VorständInnen
- Kapazitätsmanagement für VorständInnen
 - Kapazitäten bemessen, planen und steuern
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Auswirkungen auf die Personalarbeit



Termin:

Start am 04.04.2022

(Teilnahme ist in Präsenz oder virtuell möglich)

Sie interessieren sich für dieses Programm?

Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und wir lassen Ihnen weitere Informationen zukommen.

Preis für Mitglieder der ADG/des Fördervereins:

EUR 4.290,-

Preis für Nicht-Mitglieder:

EUR 5.365,-



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:

Julia Best

T: +49 2602 14-362

julia.best@adg-campus.de



Vorstandskompetenz Vertrieb



Diese Veranstaltung richtet sich an:
VorständInnen



Den Vertrieb dauerhaft nach vorne bringen!

Wo steht Ihr Haus aktuell beim Wandel von einer klassischen Flächenbank hin zu einer Omnikanalbank? Nutzen Sie den Omnikanal-Guide des BVRs, um Ihre Strategie zu finalisieren, Ihren Status Quo zu ermitteln und die identifizierten Handlungsfelder umzusetzen? Oder gehen Sie andere Wege, um sich um Wettbewerb zu differenzieren? Das sind nur einige Fragen, mit denen wir uns im Rahmen unserer Vorstandskompetenz beschäftigen werden.



In einem immer härter umkämpften Markt werden nur die Häuser dauerhaft vertrieblichen Erfolg erzielen, die auf den Kundenbedarf zugeschnittene und individualisierte Produkte anbieten und diese mit einer deutlich gesteigerten Produktivität sowie einer optimalen Vertriebsstruktur verbinden. Dies setzt voraus, dass Sie Ihre Kunden und Ihren (regionalen) Markt kennen, mit Hilfe datenbasierter interner und externer Analysen die existierenden Vertriebspotenziale identifizieren und Ihren Vertrieb konsequent hiernach ausrichten und steuern.

Inhaltsschwerpunkte (Auswahl):

- Entwicklungen und Trends im Vertrieb
- Verbundpolitischer Rahmen (Omnikanal-Guide)
- Kundenbedürfnisse identifizieren und Maßnahmen ableiten
- Datenbasierte Lösungen wirkungsvoll nutzen
- Produktivitätssteigerung im Verbund
- Wie sieht die optimale Vertriebsstruktur aus?



*Sie interessieren sich für dieses Programm?
Dann registrieren Sie sich gerne als InteressentIn und
wir lassen Ihnen weitere Informationen zukommen.*



Ihre Ansprechpartnerin bei der ADG:
Teresa Görg
T: +49 2602 14-279
teresa.goerg@adg-campus.de

www.adg-campus.de

**Akademie Deutscher
Genossenschaften (ADG)**
Schloss Montabaur
56410 Montabaur

Zentrale:
T: +49 2602 14-0

Servicecenter Seminare:
T: +49 2602 14-500
service@adg-campus.de