

GBF		Woche	Montag	Dienstag	Mittwoch	Donnerstag	Freitag	Samstag	
GBF-Basics	Managementgrundlagen	1	Risikomanagement	Risikomanagement Kreditpraxis	Kreditpraxis	Bankenaufsichtsrecht	Bankenaufsichtsrecht Selbststudium	Klausuren: Bankenaufsichtsrecht, Kreditpraxis und Risikomanagement	
		2	Angewandte Volkswirtschaftslehre: Ges. wirtschaftliche Entwicklungen	Persönlicher Erfolg durch typengerechte Gesprächsführung	Steuerungsbank: Einführung	Konfliktmanagement Exkurs: Strategie der ADG und der Personalentwicklung in Genossenschaftsbanken	Work Life Balance		
Kern-GBF	Teil 1 Strategie	3	Strategisches Management (Teil 1): Konzepte und Methoden	Strategisches Management (Teil 1): Konzepte und Methoden	Strategisches Management (Teil 1): Konzepte und Methoden Praxisimpuls: Strategieumsetzung mittels BSC (Teil 1)	Strategisches Management (Teil 2): Workshop Strategiesitzung	Strategisches Management(Teil 2): Workshop Strategiesitzung		
		4	Leistungsnachweis: Strategie	Leistungsnachweis: Strategie	Management von Sondersituationen in Genossenschaftsbanken	Kraft der Genossenschaft: Werteorientierte Führung	Eine Frage der Strategie: Zukunftsfähig durch Nachhaltigkeit?		
	Start Bearbeitung - Praxisorientierte Projektarbeit								
	Teil 2 Markt und Vertrieb	5	Privat- und Firmenkundengeschäft (Teil 1): Strategische Geschäftsfelder und -modelle	Privat- und Firmenkundengeschäft (Teil 1): Strategische Geschäftsfelder und -modelle	Privat- und Firmenkundengeschäft (Teil 2): Eckpfeiler eines vollständigen Vertriebsmodells	Privat- und Firmenkundengeschäft (Teil 2): Eckpfeiler eines vollständigen Vertriebsmodells	Privat- und Firmenkundengeschäft (Teil 2): Eckpfeiler eines vollständigen Vertriebsmodells		
		6	Leistungsnachweis: Kunde	Leistungsnachweis: Kunde	Ertragsorientiertes Management des Firmenkundenvertriebs (Teil 3)	Ertragsorientiertes Management des Firmenkundenvertriebs (Teil 3)	Markenkern Genossenschaftsbank: Omnikanalstrategie - Kundenbeziehung 4.0		
	Teil 3 Steuerung und Produktion	7	Produktionsbank: Strategien, Methoden und Prozesse inkl. integrierte Abbildung	Produktionsbank: Strategien, Methoden und Prozesse inkl. integrierte Abbildung	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse		
		8	Produktionsbank: Strategien, Methoden und Prozesse inkl. integrierte Abbildung	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse Praxisimpuls: Operative Steuerung in Genossenschaftsbanken (Teil 2)	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse	Steuerungsbank: Strategien, Methoden und Prozesse		
		9	Leistungsnachweis: Gesamtbanksteuerung und Produktion	Leistungsnachweis: Gesamtbanksteuerung und Produktion	IT- und Cybersicherheit im Gesamtbank-Kontext	FIT FOR BUSINESS in der VUCA- Welt	Digitale Transformation gestalten		
	Teil 4 Führung	10	Arbeitsrechtliche Aspekte für Führungskräfte	Arbeitsrechtliche Aspekte für Führungskräfte	Leading for Results	Leading for Results	Leading for Results		
		11	Leistungsnachweis: Personal und Führung	Leistungsnachweis: Personal und Führung	Kollegiale Fallberatung	Führen in Veränderungsprozessen	Markenkern Genossenschaftsbank: Werteumsetzung und Kulturentwicklung		
	Teil 5 Gesamtbank	12	Projektmesse: Präsentation der Projektarbeiten	Projektmesse:Präsentation der Projektarbeiten / Prüfungssimulation	Besuch von Polizei und Staatsanwaltschaft - staatsanwaltliche Ermittlungen in Banken und Kreditinstituten	Zukunft planbar machen - Geschäftsmodellierung	Zukunft planbar machen - Geschäftsmodellierung	Praxisimpuls: Gesamtbanksteuerung	
		13	Selbststudium	Mündliche Abschlussprüfung Event: Urkundenübergabe und Abschlussfeier					